



## التحولات الصامدة: كيف تعيد الفواعل الشبكية صياغة ميزان القوى؟

بعلم: حنين محمد الوحيلي / باحثة في مركز حمورابي للبحوث  
والدراسات الاستراتيجية



تأسس مركز حمورابي للبحوث والدراسات الإستراتيجية عام 2008 بمدينة بابل (الحلة)، وحصل على شهادة التسجيل من دائرة المنظمات غير الحكومية المرقمة 1Z71874 بتاريخ 25/12/2012، بوصفه مركزاً علمياً يهتم بدراسة الموضوعات السياسية والمجتمعية، فضلاً عن الاهتمام بالقضايا والظواهر الراهنة والمحتملة في الشأن المحلي والإقليمي والدولي، ويعامل مع باحثين من مختلف التخصصات داخل العراق وخارجه، وتحتضن بغداد المقر الرئيسي للمركز.

- لا يجوز إعادة نشر أي من هذه الأوراق البحثية إلا بموافقة المركز، وبالإمكان الاقتباس بشرط ذكر المصدر كاملاً.
- لا تعبّر الآراء الواردة في الورقة البحثية عن الاتجاهات التي يتبعها المركز وإنما تعبّر عن رأي كاتبها.
- حقوق الطبع والنشر محفوظة لمركز حمورابي للبحوث والدراسات الإستراتيجية.

## للتواصل

**مركز حمورابي**

للبحوث والدراسات الإستراتيجية

العراق - بغداد - الكرادة



+964 7810234002



hcrsiraq@yahoo.com



[www.hcrsiraq.net](http://www.hcrsiraq.net)



في النظام العالمي الذي تتسرّع تحولاتـه بشكل لم يعد يخضع فقط لـآليـات الدولة وـمـؤـسـاتـها، تـبـرـزـ مـوجـةـ جـديـدةـ منـ الفـوـاعـلـ التيـ تـتـجـاـزـ التـصـنـيـفـاتـ التقـليـدـيـةـ، وـتـعـيـدـ تـشـكـيلـ مـسـارـاتـ التـأـثـيرـ وـالـنـفـوذـ. لمـ تـعـدـ الـدـوـلـةـ وـحـدـهـاـ فـاعـلـاـ مـرـكـزـيـاـ فيـ إـدـارـةـ الـأـزـمـاتـ أوـ فـرـضـ التـواـزـنـاتـ، بلـ تـقـاسـمـتـ الـمـشـهـدـ معـ كـيـنـوـنـاتـ شـبـكـيـةـ غـامـضـةـ، غـيرـ مـتـجـانـسـةـ، وـعـابـرـةـ لـلـحـدـودـ. فالـعـالـمـ الـيـوـمـ يـشـهـدـ تـحـوـلاـ مـنـ "ـمـرـكـزـيـةـ الـدـوـلـةـ"ـ إـلـىـ مـاـ يـمـكـنـ تـسـمـيـتـهـ بـ"ـشـبـكـيـةـ الـفـعـلـ الـسـيـاسـيـ".

فيـ الأـدـبـيـاتـ التـقـليـدـيـةـ لـلـعـلـاـقـاتـ الـدـوـلـيـةـ، تـصـنـفـ الـفـوـاعـلـ عـادـةـ إـلـىـ ثـلـاثـةـ مـسـتـوـيـاتـ، فـوـاعـلـ دـوـلـيـةـ كـالـلـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ وـالـصـينـ، وـفـوـاعـلـ فـوـقـ قـوـمـيـةـ كـالـأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ وـالـاـتـحـادـ الـأـوـرـوـبـيـ، وـفـوـاعـلـ مـنـ دـاـخـلـ الـدـوـلـةـ كـالـلـوـلـيـبـاـتـ وـجـمـاعـاتـ الـضـغـطـ. لـكـنـ هـذـهـ التـصـنـيـفـاتـ لـمـ تـعـدـ كـافـيـةـ لـفـهـمـ مـنـطـقـ التـأـثـيرـ وـصـنـاعـةـ الـقـرـارـ فيـ الـنـظـامـ الـدـوـلـيـ الـراـهـنـ، حـيـثـ بـاـتـتـ أـنـمـاطـ الـفـعـلـ تـتـخـذـ طـابـعـاـ شـبـكـيـاـ عـابـرـاـ لـهـذـهـ الـحـدـودـ. الـفـوـاعـلـ الـشـبـكـيـةـ لـاـ تـنـدـرـجـ ضـمـنـ هـرـمـ الـقـوـةـ الـتـقـليـدـيـ، بلـ تـتـحـرـكـ أـفـقـيـاـ، مـتـكـئـةـ عـلـىـ الـرـوـابـطـ غـيرـ الـرـسـمـيـةـ، وـتـدـفـقـاتـ الـمـعـلـومـاتـ، وـالـتـأـثـيرـ الـرـمـزـيـ وـالـثـقـافـيـ، مـاـ يـجـعـلـهـاـ أـكـثـرـ قـدـرـةـ عـلـىـ التـسـلـلـ إـلـىـ مـرـاـكـزـ الـقـرـارـ مـنـ خـارـجـ الـقـنـوـنـاتـ الـدـبـلـوـمـاـسـيـةـ وـالـمـؤـسـسـيـةـ الـمـعـهـودـةـ. وـبـذـلـكـ يـصـحـ مـنـ الـضـرـورـيـ إـعادـةـ صـيـاغـةـ نـظـرـيـاتـ الـفـعـلـ الـسـيـاسـيـ الـدـوـلـيـ لـتـسـتـوـعـ هـذـهـ الـكـيـانـاتـ الـتـيـ تـتـحـدـىـ هـيـمـنـةـ الـدـوـلـةـ وـتـحـدـثـ اـضـطـرـابـاـ فيـ مـيـزـانـ الـقـوـىـ الـقـائـمـ، مـعـ أـنـهـاـ لـاـ تـسـعـيـ بـالـضـرـورـةـ إـلـىـ الـحـلـولـ مـحـلـهـاـ كـيـانـ سـيـادـيـ، بلـ تـعـيـدـ هـنـدـسـةـ الـنـظـامـ مـنـ خـالـلـ دـيـنـامـيـكـيـاتـ تـأـثـيرـ غـيرـ مـعـلـنـةـ صـرـاحـةـ.

يـشـيرـ مـفـهـومـ "ـالـفـوـاعـلـ الـشـبـكـيـةـ"ـ إـلـىـ كـيـانـاتـ غـيرـ دـوـلـيـةـ، لـاـ تـعـتـمـدـ عـلـىـ بـنـيـةـ هـرـمـيـةـ مـرـكـزـيـةـ، بلـ عـلـىـ الـرـوـابـطـ الـأـفـقـيـةـ، تـدـفـقـ الـمـعـلـومـاتـ الـسـرـيعـ، وـالـتـأـثـيرـ الـمـعـنـوـيـ وـالـرـمـزـيـ. تـتـجـاـزـ هـذـهـ الـفـوـاعـلـ الـحـدـودـ الـجـغـرـافـيـةـ وـالـسـيـادـيـةـ، وـتـسـتـخـدـمـ بـشـكـلـ مـكـثـفـ الـأـدـوـاتـ الـرـقـمـيـةـ وـالـإـلـاعـمـيـةـ وـالـاـقـتـصـادـيـةـ وـالـأـيـدـيـوـلـوـجـيـةـ لـتـشـكـيلـ الرـأـيـ الـعـامـ، التـأـثـيرـ فيـ مـسـارـاتـ الـقـرـارـ، وـحـتـىـ تـحـدـيـ الـرـوـاـيـاتـ الـرـسـمـيـةـ. تـتـمـيـزـ بـقـدـرـتـهـاـ عـلـىـ التـنـظـيمـ الـذـاتـيـ، الـمـرـوـنـةـ، وـسـرـعـةـ التـكـيـفـ، مـاـ يـجـعـلـهـاـ أـدـوـاتـ فـاعـلـةـ فيـ بـيـئـةـ عـالـمـيـةـ مـتـغـيـرـةـ، حـيـثـ تـسـتـغـلـ نـقـاطـ ضـعـفـ الـأـنـظـمـةـ الـتـقـليـدـيـةـ لـتـحـقـيقـ أـهـدـافـهـاـ دـوـنـ الـحـاجـةـ لـلـمـوـاجـهـةـ الـمـباـشـرـةـ أوـ اـمـتـلـاـكـ الـقـوـةـ الـصـلـبةـ.

تـتـحـرـكـ هـذـهـ الـفـوـاعـلـ فـيـ فـضـاءـاتـ مـفـتوـحةـ وـمـرـنـةـ، بـعـيـدةـ عـنـ أـنـظـمـةـ السـيـادـةـ الـوـطـنـيـةـ، وـتـمـتـلـكـ أـدـوـاتـ مـتـنـوـعـةـ لـفـرـضـ تـأـثـيرـهـاـ، مـنـ خـالـلـ التـحـكـمـ فـيـ الـمـعـلـومـاتـ، وـصـنـاعـةـ الرـأـيـ الـعـامـ، وـإـدـارـةـ السـرـدـيـاتـ السـيـاسـيـةـ، بلـ وـأـحيـاناـ إـعادـةـ تـشـكـيلـ الـوـاقـعـ السـيـاسـيـ ذـاتـهـ. هـنـاـ يـتـجـلـيـ التـحـولـ الـحـقـيقـيـ فـيـ مـفـهـومـ "ـالـقـوـةـ"ـ، لـمـ تـعـدـ "ـالـقـوـةـ"ـ هـيـ فـقـطـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ حـمـلـ السـلـاحـ أوـ السـيـطـرـةـ عـلـىـ الـمـوـارـدـ الـاـقـتـصـادـيـةـ، بلـ أـصـبـحـتـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ التـحـكـمـ فـيـ الـمـعـرـفـةـ وـالـمـعـلـومـةـ، وـالـتـأـثـيرـ فـيـ الإـدـرـاكـ الـجـمـعـيـ وـالـسـيـاسـيـ، مـحـورـ الـصـرـاعـ الـحـقـيقـيـ فـيـ عـالـمـ الـيـوـمـ.

تـجـلـيـ هـذـهـ الـفـوـاعـلـ فـيـ صـورـ مـتـعـدـدـةـ حـولـ الـعـالـمـ، مـنـ تـحـرـكـاتـ اـجـتـمـاعـيـةـ عـابـرـةـ لـلـحـدـودـ إـلـىـ شـبـكـاتـ تـأـثـيرـ رـقـمـيـةـ. وـلـعـلـ الـمـثـالـ الـأـبـرـزـ عـلـىـ تـصـاعـدـ دـوـرـ الـفـوـاعـلـ الـشـبـكـيـةـ يـتـجـلـيـ فـيـ "ـمـحـورـ الـمـقاـوـمـةـ"ـ الـمـمـتدـ مـنـ غـزـةـ إـلـىـ طـهـرـانـ فـبـيـرـوـتـ وـبـغـدـادـ وـصـنـعـاءـ، كـتـحـالـفـ غـيرـ رـسـمـيـ تـشـكـلـ خـارـجـ أـطـرـ الـدـوـلـةـ الـتـقـليـدـيـةـ، لـكـنـهـ فـرـضـ نـفـسـهـ فـاعـلـاـ لـاـ يـمـكـنـ تـجـاـزـهـ فـيـ الـمـعـادـلـاتـ الـإـقـلـيمـيـةـ وـالـدـوـلـيـةـ. لـاـ يـقـومـ

هذا المحور على مركزية سياسية أو بنية هرمية، بل يتغذى على تشابك شبكي معقد بين حركات مقاومة محلية، ودعم شعبي عابر للهويات الضيقية، وإسناد إقليمي ذكي يعيد تعريف مفهوم الردع والمواجهة. في العدوان (الإسرائيلي) على غزة، ظهر المحور بوصفه "فاعلاً شبكيًّا مركباً"، إذ توزعت أدواره بين من يخوض المعركة ميدانياً، ومن يشاغل العدو على الجبهات، ومن يضغط سياسياً أو اقتصادياً. لم يكن هذا نموذجاً تقليدياً للتحالف، بل كان مثلاً حياً على قدرة الفواعل الشبكية المقاومة على خلط أوراق النظام الدولي، وتحدي منطق القوة الكلاسيكي، عبر استراتيجية تراكبية تشبه إلى حد بعيد منطق الشبكات ذاتها.

ومن خارج الفضاء الجغرافي لمحور المقاومة، يمكن أن نجد تمثيراً مختلفاً للفواعل الشبكية في الغرب، يتمثل بحركة "Anonymous"، وهي شبكة فضفاضة من قراصنة الإنترنت والنشطاء الرقميين الذين لا تجمعهم مؤسسة أو هوية رسمية، لكنهم يمارسون ضغطاً سياسياً وأمنياً حقيقياً على دول وشركات وهيئات دولية.

فعلى سبيل المثال، خلال الحرب الروسية الأوكرانية، شنت "Anonymous" سلسلة هجمات سiberانية منسقة ضد أنظمة الدولة الروسية وشركاتها الكبرى، دون غطاء من أي دولة، لكنها خلقت خلاً نسبياً في البنية التحتية الرقمية للدولة، مما جعل الغرب يصفها بـ"الجيش السiberاني الظلي لحلف الناتو".

كما شكلت هذه الشبكات نمطاً من الهجمات العابرة للحدود، غير الخاضعة للتراتبية، تعتمد على التنظيم الذاتي، والتحفيز الأيديولوجي، والمشاركة التقنية، ما جعلها تمثل الفاعل الشبكي النموذجي في السياق الغربي، بمنطق يتجاوز الدولة ويعيد تعريف مراكز التأثير بعيداً عن أدوات القوة التقليدية.

وبعيداً عن سياقات الصراع المباشر، تظهر الفواعل الشبكية أيضاً في منظمات المجتمع المدني العالمية التي تنسق حملات ضغط دولية حول قضايا البيئة وحقوق الإنسان، أو في شبكات المساعدات الإنسانية التي تتجاوز البيروقراطية الرسمية في حالات الكوارث. هذه الأمثلة، على اختلافها، تؤكد أن شبكة الفعل السياسي أصبحت واقعاً يتجاوز التوقعات التقليدية.

هذا التحول يطرح تساؤلات أساسية عن مدى قدرة الدولة على الاحتفاظ بسيادتها وقدرتها على التحكم في أنها القومى ضمن هذا الفضاء المعقد، إذ باتت الدول نفسها تتخذ شكلاً شبكيًّا في محاولتها الاستجابة لتحديات العصر. لم يعد الأمن القومى مجرد حفظ الحدود أو التفوق العسكري، بل أصبح مرتبطاً بامتلاك أدوات النفوذ الشبكي التي تضمن التأثير في الحلبة الدولية الجديدة، التي لم تعد تدار بالخراط فقط، بل بالمعلومات والرموز والصراعات غير المعلنة.

إن فهمنا للعلاقات الدولية اليوم لا يمكن أن يكتمل إلا بالتركيز على هندسة هذه الشبكات التي تشكل الأنسجة الحقيقية للنفوذ العالمي، حيث لم يعد الصراع محصوراً في التوازنات العسكرية أو الاتفاقيات السياسية، بل صار أكثر تعقيداً ومبيناً في الصراعات على المعلومة، والمعنى، والهيمنة الرمزية. وهنا تكمن أهمية أن تتبني الدول استراتيجيات مرنة ومبتكرة لمواجهة هذا التحدي. يتطلب ذلك تطوير قدراتها السiberانية والاستخباراتية لفهم آليات عمل هذه الشبكات، وبناء تحالفات استراتيجية مع كيانات شبكيّة أخرى (حيث يكون ذلك ممكناً) لتعزيز نفوذها.

الأهم من ذلك، يجب على الدولة أن تكتسب القدرة على التمييز الدقيق بين الفواعل الشبكية، فليست جميعها مصادر تهديد، فالشبكات التي تتناغم أهدافها مع المصالح الوطنية العليا، مثل حركات المقاومة التي تدافع عن سيادة الأمة أو تخدم قضياتها العادلة، يمكن أن تحول إلى مصدر قوة هائلة للدولة وهيبيتها. ورغم أن بعض الأنظمة تعتبر هذه الشبكات تهديداً لاستقرار النظام الإقليمي أو خرقاً لسيادة الدول، إلا أن الواقع يظهر أنها تعيد تعريف التوازن الإقليمي متى ما حافظت على طابعها المقاوم ولم تحول إلى أدوات فوضوية أو ابتزازية. هنا يمكن التحدي في استثمار هذه الكيانات من خلال توفير الدعم اللوجستي، المعلوماتي، أو حتى السياسي، مع الحفاظ على استقلاليتها ومرؤونتها ككيانات شبكية. هذا النهج يسمح للدولة بتوسيع نفوذها بشكل غير تقليدي، وتشكيل قوة ردع مؤثرة تتجاوز قدراتها العسكرية الصرفة.

في المقابل، يجب على الدولة أن تكون قادرة على تحديد الشبكات الضارة التي تسعى لزعزعة الاستقرار، نشر الفوضى، أو تقويض الوحدة الوطنية. يتطلب ذلك تعزيز الأمن السيبراني لمواجهة الهجمات الرقمية، وتطوير قدرات استباقية لمكافحة حملات التضليل وتشويه الحقائق التي تستهدف الرأي العام. كما ينبغي للدولة العمل على صياغة سردية وطنية مقنعة وقدرة على مواجهة التأثيرات السلبية للفواعل الشبكية المعادية، وبناء حصانة مجتمعية ضد الاختراقات الفكرية والأيديولوجية. إن بقاء الدولة فاعلة في عالم تزداد فيه الأطر الضابطة تفتتاً يعتمد على قدرتها على التكيف والتعلم من هذه التحولات الصامتة، وتحويل التحديات إلى فرص استراتيجية.